Processo	Probabilià								Probabilià Impatto Impatto						Livello di rischio
	P1	P2	Р3	P4	P5	P6	P7	P8		l1	12	13	14		
Individuazione di azioni sinergiche con interlocutori istituzionali ed operatori privati al fine di proporre al Segretario generale schemi convenzionali di sviluppo sistemico della filiera portuale	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	MINIMO						
Individuazione di opportunità per l'ideazione, definizione e sviluppo di nuovi progetti;	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	MINIMO						
Ricerca di strumenti finanziari innovativi;	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	MINIMO						
Elaborazioni statistiche sui traffici attraverso periodiche analisi dei volumi di traffico movimentati nel Sistema mediante acquisizione dei dati dalle competenti Direzioni, nonché alla variabile occupazionale	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	мінімо
Gestione e coordinamento delle attività in progetti finanziati dall'Unione Europea	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO						
Valutazione di azioni volte alla semplificazione delle procedure amministrative di approvazione degli impianti in ambito portuale che utilizzano energia da fonti rinnovabili o a basso impatto ambientale	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO						
Studio di interventi per lo sviluppo di attività destinate alla produzione di energia da fonti rinnovabili ed al contenimento dei consumi nel territorio portuale	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO						
Attività di supporto inerenti la gestione dei progetti comunitari	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	MINIMO
Pareri tecnici alla DPS	MEDIO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	MINIMO						
Attività di tenuta di registro dei carburanti di cui al D.Lgs 152/2006	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO		BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO
Gestione dei progetti comunitari	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO
Acquisto di beni e servizi necessari al funzionamento degli uffici dell'Ente.	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO						
Studi e valutazioni propedeutici alla realizzazione di nuove infrastrutture e strutture per lo sviluppo portuale congiuntamente alle Direzioni competenti	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO						
Collaborazione con le Direzioni competenti alla elaborazione del Piano energetico ambientale	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	МІМІМО						
Supporto specialistico tecnico ad altre Direzione per l'espletamento delle relative funzioni	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	МІМІМО						
Gestione dei servizi di interesse generale	ALTO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	MEDIO	BASSO
Progettazione servizi di interesse generale	MEDIO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO						
Acquisto di beni e servizi necessari al funzionamento dell'Ufficio Marketing	ALTO	ALTO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO
FASE DELLA PROGRAMMAZIONE															
Adozione di procedure interne per rilevazione e comunicazione dei fabbisogni in vista della	ALTO	ALTO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO
programmazione															
Analisi e definizione dei fabbisogni Redazione ed aggiornamento degli strumenti di	ALTO	ALTO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO
programmazione	ALTO	ALTO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO
PROGETTAZIONE DELLA GARA Predisposizione della proposta del decreto di Autorizzazione a Contrarre/Indizione gara e approvazione	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	МІНІМО						
allegati Predisposizione di atti e documenti di gara	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO						
Collaborazione con Il RUP nella definizione dei criteri di partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione dei punteggi	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO						
SELEZIONE DEL CONTRAENTE															
Pubblicazione del bando, previa acquisizione dei preventivi e/o degli Avvisi, gestione delle informazioni, Gestione delle FAQ	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO						

Predisposizione Decreto di nomina del Seggio di Gara per l'esame della documentazione ammnistrativa (Busta A)	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Valutazione documentazione amministrativa per selezione del contraente	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	МІНІМО							
Inserimento PassOE nel sistema AVCpass	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Redazione verbali	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Predisposizione della proposta del Decreto di nomina commissione di gara ex art. 77 del D.Lgs. 50/2015	ALTO	ALTO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Acquisizione da parte dei commissari delle prescritte dichiarazioni di incompatibilità	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Redazione dei verbali di gara relativi all'esame delle offerte tecniche	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Inserimento nella piattaforma telematica, in seduta pubblica, dei punteggi tecnici e apertura offerte economiche, attribuzione punteggi e pubblicazione dei punteggi complessivi	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Conclusione delle operazioni di gara con la proposta di aggiudicazione o individuazione dell'eventuale anomalia delle offerte ai sensi dell'art. 97 del D.Lgs. 50/2015	BASSO	MEDIO	BASSO	MINIMO											
Trasmissione documentazione al RUP per eventuale valutazione anomalia	ALTO	ALTO	BASSO	MEDIO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO							
Verifica possesso requisiti ex art. 80 e 83 del D.Lgs. 50/2016 tramite AVCPASS e non e comunicazione al RUP competente al fine dell'adozione del provvedimento di aggiudicazione	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO									
Pubblicità esito di gara in conformità all'art. 29 e 73 del D.Lgs. 50/2015	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Comunicazione ex art. 76 del Codice dell'Aggiudicazione definitiva ai concorrenti, attraverso la piattaforma telematica e mediante PEC	BASSO	ALTO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Gestione degli Accessi	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Svincolo cauzioni	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO							
Registrazione aggiudicazione definitiva sul sistema AVCPASS al fine del rilascio del fascicolo elettronico	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	мінімо							
STIPULA CONTRATTO															
Avvio fase procedura di stipula contratto (richiesta	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	MEDIO	BASSO	MEDIO	PASSO							
cauzione, tracciabilità, elezione domicilio, etc.) Redazione schema di contratto e/o verifica schema di									BASSO					MEDIO	BASSO
contratto Verifica documentazione propedeutica alla stipula del	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO							
contratto	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO							
ESECUZIONE CONTRATTO Comunicazione ex art. 76 del Codice, di avvenuta stipula del															
contratto ai concorrenti	MEDIO	MEDIO	BASSO	MINIMO											
Esame eventuali modifiche del contratto originario	ALTO	ALTO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO								
Redazione/verifica Atto aggiuntivo/Atto di sottomissione	ALTO	ALTO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO								
Gestione Risorse Umane	BASSO	MINIMO													
Progressione Personale Dipendente	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO
Gestione del Personale	BASSO	MINIMO													
Accertamento e riscossione delle entrate	BASSO	MINIMO													
Fatturazione Elettronica	BASSO	MINIMO													
Emissione Ordini Pagamento	BASSO	MINIMO													
Vigilanza sulla riscossione	BASSO	MINIMO													
Attività di impegno	BASSO	ALTO	BASSO	MINIMO											
Liquidazione della Spesa	BASSO	ALTO	BASSO	MINIMO											
Pagamento	BASSO	ALTO	BASSO	MINIMO											
Sopralluogi ed ispezioni degli impianti portuali presenti nei porti di competenza per verificarne lo stato di coonservazione e gli eventuali inteventi necessari per mantenerli o valorizzarli, anche al fine di garantire la sicurezza	ALTO	ALTO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO							
CONTENZIOSO ATTIVO - identificazione interesse leso da ufficio competente- diffida a cessare lesione – predisposizione richiesta tutela Avvocatura da parte Uff-Sottoscrizione Presidente e Segretario – trasmissione Avv. – eventuali integrazioni- adozione Provvedimenti	ALTO	ALTO	BASSO	ALTO	ALTO	MEDIO	ALTO	MEDIO							
CONTENZIOSO PASSIVO - ricorso - trasmissione doc. da ufficio interessato - predisposizione richiesta tutela Avvocatura da parte Uff- Sottoscrizione Presidente e Segretario – trasmissione Avv. – eventuali integrazioni - adozione provvedimenti	ALTO	ALTO	BASSO	ALTO	ALTO	MEDIO	ALTO	MEDIO							

CONSULTIVO INTERNO - Richiesta parere da UFF. – STUDIO – PREDISPOSIZIONE BOZZA - Sottoscrizione Presidente e Segretario	ALTO	ALTO	BASSO	ALTO	ALTO	MEDIO	ALTO	MEDIO							
CONSULTIVO ESTERNO - Richiesta parere da UFF- STUDIO – PREDISPOSIZIONE BOZZA - Sottoscrizione Presidente e Segretario - trasmissione Avv. o altro Ente – eventuali integrazioni - eventuale adozione provvedimenti	ALTO	ALTO	BASSO	ALTO	ALTO	MEDIO	ALTO	MEDIO							
Pareri tecnici alla DVP di cui all'art.12 del Codice della Navigazione	ALTO	ALTO	BASSO	MEDIO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO							
Pareri tecnici alla DVP di cui all'art.12 del Codice della Navigazione	BASSO	ALTO	BASSO	MINIMO											
A) Rilascio di nuove autorizzazioni di cui all'Art. 16 L. 84/94 a seguito istanza	BASSO	ALTO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO
B) Rilascio di nuove autorizzazioni di cui all'Art. 17 L. 84/94	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO
C) Valutazione di conguità dell'organico dell'Impresa di cui	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO
all'art. 17 della Legge n. 84/1994 e ss.mm.ii.															
D) Verifica congruità delle autocertificazioni rese dall'Impresa ex art. 17 della Legge n. 84/1994 e ss.mm.ii. In merito alla richiesta di concessione del beneficio dell'Indenità di mancato avviamento.	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO
E) Calcolo canone autorizzatorio per imprese ex artt. 16/18	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO						
F) Calcolo dei conguagli ai canoni autorizzatori per imprese ex artt. 16/18	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	МІΝІМО						
G) Rilascio autorizzazioni temporanee (solitamente deposito di merce alla rinfusa in banchina) con relativo calcolo del canone	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO
H) Rinnovo (totale o parziale) delle Commissioni Consultive Locali	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	МІΝІМО						
I) Attività connesse al funzionamento delle Commissioni Consultive Locali (convocazioni, ordini del giorno, verbali di seduta)	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO						
L) Iscrizione nel Registro ex art. 68 Cod. Nav. dei soggetti che esplicano attività professionali all'interno dei porti di competenza	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO
M) Cancellazione dal Registro ex art. 68 Cod. Nav.	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO
N) Predisposizione e revisione del piano dell'organico del porto (o meglio del porto sistema) dei lavoratori delle imprese di cui agli articoli 16, 17, e 18 della legge n. 84/1994 (POPS 2019 2021), previsto dal decreto legislativo 13 dicembre 2017, n. 84/1994	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO						
O) Predisposizione dei piani operativi di intervento per il lavoro portuale finalizzati alla formazione professionale per la qualificazione o la riconversione e la ricollocazione del personale interessato in altre mansioni o attività sempre in ambito portuale	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO
Q) Rilascio autorizzazioni sosta inoperosa in banchina e calcolo del relativo canone	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	MINIMO						
R) Rilascio permesso di ingresso nelle aree ad accesso ristretto	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO
S) Rilascio di autorizzazione all'utilizzo delle strutture portuali	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO	ALTO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO
Istruttoria tesa al rilascio della concessione demaniale marittima per licenza o Atto formale	BASSO	ALTO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO							
Autorizzazioni e Nulla Osta per occupazioni temporanee	BASSO	ALTO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO							
Richiesta canoni, monitoraggio pagamenti, eventuali solleciti e/o escussione cauzione, tenuta registri concessioni e "pandette"	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO									
Revoca	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO									
Decadenza	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO							
Rinuncia	BASSO	MEDIO	BASSO	BASSO	MINIMO										
Istruttoria tesa al rinnovo della concessione	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO								
Sopralluoghi/ispezioni - Ingiunzioni di sgombero	BASSO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BASSO								
P) Viglianza Ispettiva nelle sedi portuali	BASSO	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO						
Attività di supporto alle altre aree per la definizione del DPSS, POT e strumenti di programmazione diversamente nominati	ALTO	ALTO	BASSO	MEDIO	BASSO	MEDIO	BASSO								

| Attività di redazione e modifica del DPSS, Piani Regolatori
Portuali ed Adeguamenti Tecnici Funzionali | ALTO | ALTO | BASSO | MEDIO | MEDIO | BASSO | MEDIO | BASSO |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Pareri tecnici circa la conformità ai documenti programmatori vigenti sia per la realizzazione di opere pubbliche che private ricadenti nell'ambito portuale; | ALTO | ALTO | BASSO | MEDIO | MEDIO | BASSO | MEDIO | BASSO |
| Predisposizione e modifiche del documento di
"pianificazione energetica ed ambientale. | MEDIO | MEDIO | BASSO | MEDIO | MEDIO | BASSO | MEDIO | BASSO |
| Pareri ambientali per l'esecuzione del PRP, delle nuove
opere delle manutenzioni ordinarie e straordinarie e dei
servizi di interesse generale; | ALTO | ALTO | BASSO | MEDIO | MEDIO | BASSO | MEDIO | BASSO |
| Gestione delle problematiche ambientali all'interno del
SIN di Porto Torres | ALTO | ALTO | BASSO | MEDIO | MEDIO | BASSO | MEDIO | BASSO |
| Adempimento delle prescrizioni delle procedure di VIA,
VAS e VINCA | BASSO | ALTO | BASSO | MEDIO | MEDIO | BASSO | MEDIO | BASSO |
| Attività di redazione, modifica e gestione del DPSS, Piani
Regolatori Portuali ed Adeguamenti Tecnici Funzionali | BASSO | ALTO | BASSO | MINIMO |