



il Messaggero Marittimo

MAGAZINE

2019

Intermodalità, semplificazione  
e innovazione tecnologica  
temi centrali per i porti

EUROPEAN SEA PORTS ORGANISATION  
LIVORNO | 23 - 24 MAY



mondo una significativa quantità di consolidamento, in particolare nel segmento delle spedizioni marittime, risultando in qualcosa come 3-4 linee di shipping? Questo mondo è così poco attraente dal punto di vista dei ritorni.

Un terzo scenario futuro che abbiamo previsto è quello che prevede la reinvenzione digitale con una crescita commerciale "lenta e costante". Anche in questo scenario l'India non ottiene una crescita, la Cina gestisce il rallentamento, non si vede l'Africa crescere in termini di consumo della classe media mentre la classe media consuma nel mondo occidentale. Questo è uno scenario di reinvenzione digitale guidato dall'industria, quindi avremo un'automazione considerevole in tutta la catena del valore, si avranno navi più piccole e più spedizioni point-to-point con le economie di scala che perdono importanza rispetto agli altri scenari.

Ultimo scenario: digital disruption: qui le economie di scala perdono importanza; la flessibilità cresce, navi più piccole, meno trasbordo.

Abbiamo chiesto ai direttori dei TT Club in una riunione del consiglio di amministrazione a Novembre 2017 quali secondo loro sarebbero gli scenari più probabili: il 100% dei partecipanti ha scelto uno dei due scenari digitali, quello della digital disruption e della reinvenzione, quindi c'è un consenso universale tra quel gruppo che pensa che il futuro sia digitale.

Il 60% di persone pensa che il più probabile sia quello della reinvenzione, il 40% l'altra. Ma poi abbiamo chiesto "Quale scenario preferiresti?"

Qui crescono gli individui a cui piacerebbe avere una terza ondata di globalizzazione e una parte di chi ritiene preferibile lo scenario "peak container" e il consolidamento. Questo semplicemente perché sarebbe un settore più disciplinato dal lato dell'offerta, anche se la domanda sarebbe molto bassa.

Alcune considerazioni finali: è fin troppo facile essere pessimisti per il futuro.

Se aveste avuto una conversazione come questa nel 1979 la crescita assicurata era grande, ma francamente la fine degli anni '70 non era necessariamente il più grande momento economico per il mondo o, nessuno avrebbe parlato della situazione della Cina.

Quindi penso che sia molto facile da una prospettiva di pregiudizio psicologico l'attenzione al rischio, al rovescio della medaglia ma c'è in realtà tanta opportunità di fronte a noi che è molto facile perdere di vista.

Seconda considerazione: il futuro è digitale. Ma quando c'è una digitalizzazione delle industrie - e la ricerca di Mc Kinsey mostra che c'è una polarizzazione in quei mercati - alcuni players che tendono a condurre e a vincere in grande, fanno enormi profitti economici in eccesso.

Ma la stragrande maggioranza, il player medio e l'industria tendono a perdere, giusto?

Quindi c'è molto valore che viene trasferito al cliente e non viene catturato dai giocatori.

Numero tre: i vincitori in questo mondo digitale sono quelli che si concentrano sul piacere del cliente. In sostanza, il cliente che conferma la catena è il consumatore finale, ma il consumatore finale è ancora a pochi passi da voi in quanto vi sono operatori portuali, terminals e così via. Ma come si delizia il cliente? Come si integrano con i loro sistemi? Come vengono fornite visibilità, flessibilità e affidabilità?

E penso, ultimo ma non meno importante, nella licenza di operare, i problemi in questo settore stanno diventando sempre più importanti e le prestazioni ambientali possono essere una fonte di valore, qualcosa deve essere fatto, solo perché i futuri consumatori consapevoli del green vorranno continuare ad abilitare o sfruttare il sistema commerciale.

La sicurezza e l'automazione che può aiutare anche in questo, è sempre più importante.

# AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE DI SARDEGNA

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna rende noto che intende selezionare un partner privato per la gestione della Stazione Marittima, dei servizi ai passeggeri, di gestione delle aree di sosta e parcheggi di auto, rimorchi e semirimorchi e di supporto all'autotrasporto e agli utenti del settore commerciale presso il porto di Olbia "Isola Bianca", nonché per la progettazione ed esecuzione dei lavori necessari alla riqualificazione e alla gestione economico - finanziaria dell'immobile Stazione Marittima e delle aree scoperte da destinarsi ai servizi. Con il presente avviso esplorativo l'Amministrazione intende, pertanto, sollecitare la presentazione da parte degli operatori economici qualificati di proposte di finanza di progetto ai sensi dell'art. 183, commi 15 et 16, del D.Lgs. 50/2016, che abbiano ad oggetto la riqualificazione e la gestione del compendio demaniale e dei servizi sopra individuati. Le proposte di finanza di progetto potranno essere presentate entro e non oltre le ore 10.00 del 09.09.2019 secondo le modalità di cui all'Avviso Pubblico integrale disponibile, unitamente all'integrale documentazione amministrativa e tecnica, sulla pagina dedicata alla presente procedura, all'indirizzo web: [www.adspmaredisardegna.it](http://www.adspmaredisardegna.it).

Il Presidente: **Prof. Avv. Massimo Deiana**

