



## Relazione in merito allo stato di attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni azionarie al 31.12.2024.

### Indice:

Premessa.

- A) Misure di razionalizzazione**
- B) Attuazione delle misure previste nel Piano di razionalizzazione periodica al 31.12.2024**
- C) Eventi significativi**

### Premessa:

L’Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna al 31.12.2023 detiene le tre partecipazioni societarie come da prospetto che segue:

Società partecipate	Partecipazione diretta	Quota Capitale	Scadenza
Cagliari Free Zone	50%	€.25.000,00	2030
Agenzia per il lavoro portuale della Sardegna S.r.l.	16%	€. 8.000,00	2025
Karalis Agenzia per il Lavoro Portuale del Transhipment S.r.l.	100%	€. 20.000,00	2026

L’Ente, sino alla scadenza di cui al precedente prospetto, prevede il mantenimento delle partecipazioni atteso che le stesse, allo stato attuale, sono necessarie e funzionali alla realizzazione dei propri compiti di istituto e, comunque, normativamente previste.

**Nel corso del 2025, con nota prot. n. 17799 del 20.06.2025 è stato chiesto al Ministero Vigilante di estendere la durata dell’autorizzazione di ALPS di un ulteriore triennio. Per quanto concerne KALPORT, in considerazione del rinnovo ex lege di cui al D-Ln. 208/2024, convertito con modificazioni nella Legge n. 20/2025,, la Società giungerà alla sua naturale scadenza nel novembre 2026.**

### **A) Misure di razionalizzazione:**



## 1) Cagliari Free Zone S.C.P.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02590960924
Denominazione	Cagliari Free Zone Scpa
Data di costituzione della partecipata	2000
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	inattiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup>	Scegliere un elemento.

L'importanza che la Zona Franca potrà rivestire nello sviluppo del porto industriale di Cagliari e dell'intero territorio regionale sono condizioni idonee a prevedere il mantenimento della partecipazione nella Società e ad evitare la messa in liquidazione della stessa ai sensi del D.lgs. 175/06.

Tali condizioni e la decisiva importanza che la Zona Franca potrà rivestire per lo sviluppo del porto industriale di Cagliari hanno motivato il mantenimento della partecipazione sociale decisa dal Comitato di Gestione con Delibera n. 23 del 19.12.2019.

Nel Dicembre 2022, la Società, ai sensi dell'art. 14. Co. 2 del D.lgs. 175/2016, ha esaminato il Piano di ristrutturazione e Sviluppo della Società.

Con la successiva Delibera in data 14 marzo u.s. l'Assemblea dei soci della Società in oggetto ha, tra l'altro, deliberato quanto segue:

- Esame del Piano di ristrutturazione e sviluppo redatto ai sensi dell'art. 14, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 e determinazioni conseguenti alla luce dell'approfondimento degli aspetti legali ad esso connessi;
- Situazione economica e finanziaria della Società nell'anno 2022, determinazioni conseguenti.

Nella suddetta Delibera è stato approvato il Piano di ristrutturazione che, sostanzialmente, secondo le previsioni di cui all'art. 14 del T.U. S.P. prevede l'attivazione di contratti di servizio con i soci per lo svolgimento dell'attività promozionale della Società.



Deve essere altresì rappresentato che la Convenzione n. 0000022, Prot. n. 0008952 del 17.12.2021 (di seguito “Convenzione”), siglata tra R.A.S. – Centro Regionale di Programmazione e Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna, avente ad oggetto la disciplina dei rapporti tra la R.A.S. – Centro Regionale di Programmazione e l’Autorità di Sistema portuale del Mare di Sardegna per l’attuazione del progetto “Internazionalizzazione e Attrazione Investimenti finalizzato ad azioni a supporto delle nascenti Zone Economiche speciali – ZES” con l’obiettivo di incrementare il livello di internazionalizzazione del sistema produttivo isolano e l’attrazione di investimenti esteri, al fine di agevolare la creazione di condizioni favorevoli all’attrazione di investimenti in Sardegna anche attraverso il coinvolgimento di Cagliari Free Zone;

Con successivo atto di indirizzo al Centro Regionale di Programmazione, l’Assessore ha indicato di prevedere nella convenzione citata che i fondi (400.000,00 euro), in ragione della costituzione della ZES Unica per il SUD, siano interamente destinati allo sviluppo della Zona Franca.

Con Decreto n.41 del 12.02.2025 tali fondi sono stati trasferiti alla Società in ragione della Stipula di un contratto di servizio tra l’Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna e la “Zona Franca di Cagliari Società Consortile Spa – Cagliari Free Zone” per lo svolgimento di attività che favoriscano l’internazionalizzazione e l’attrazione di investimenti nella Zona Franca Interclusa di Cagliari.

Nel corso dell’anno di riferimento, coi fondi di cui sopra la Società ha iniziato ad operare per la promozione della Zona Franca.

Con Decreto n. 161 in data 11.06.2025, al fine di adempiere alla copertura della perdita registrata al 31.12.2024 per €. 54.086,00, come da bilancio approvato dall’Assemblea Ordinaria dei Soci in data 23.05.2025, l’ADSP ha provveduto alla ricostituzione del capitale sociale, ex art. 2447 C.C. della società partecipata con il versamento dell’importo di € 26.704,50.

## 2) Agenzia per il lavoro portuale della Sardegna Srl (ALPS Srl)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	<u>03786350920</u>
Denominazione	Agenzia per il lavoro portuale della Sardegna Srl
Data di costituzione della partecipata	2018
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup>	Scegliere un elemento.

A seguito di fallimento della società CLP Srl, autorizzata ai sensi dell'ex art. 17 della Legge 84/94 alla fornitura di lavoro temporaneo nel Porto di Cagliari, l'Ente, con nota prot. n. 2289 del 02/02/2018 ha manifestato al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti l'urgenza di costituire un'Agenzia del Lavoro ai sensi del comma 5 del succitato art. 17 L.84/94.

Con delibera n. 4 del 14.02.2018, il Comitato di Gestione ha approvato l'ingresso dell'Ente nell'Agenzia del lavoro e in data 10.05.2018, con la partecipazione delle imprese autorizzate ex art.16 L. 84/94, è stata costituita la società ALPS Srl, con un capitale sociale di € 50.000,00.

Il D.L. Rilancio ha prorogato di 2 anni la durata di tutte le autorizzazioni ex art. 17 L. 84/94 e ss.mm.ii., pertanto, il mantenimento di ALPS, inizialmente previsto in via sperimentale per 12 mesi, deve essere garantito fino al 31.12.2022 (termine della citata proroga normativa).

Dopo un avvio incerto dell'attività di fornitura temporanea di Lavoro portuale, certamente dovuta alla crisi del precedente soggetto autorizzato ex art. 17 L. 84/94 e ss.mm.ii. nel corso del 2021 prima e del 2022 gli avviamenti al lavoro hanno avuto un significativo incremento significandone l'importanza per l'operatività del sistema portuale sardo.

Pertanto, in data 30.11.2022 sono stati sentiti rispettivamente, l'Organismo di Partenariato della Risorsa Mare (OPRM) e il Comitato di Gestione in merito all'opportunità di mantenere per un ulteriore periodo di tre anni l'Agenzia di fornitura di lavoro temporaneo come condiviso dal Ministero vigilante, con nota prot. n.M\_TRA/PORTI/8739 in data 05.07.2022.

Su tali presupposti, con proprio Decreto n. 438 in data 14.12.2022, il Presidente ha pertanto prorogato la durata dell'agenzia di ulteriori 36 mesi.

Deve essere, peraltro, rappresentato che, dopo un avvio incerto dell'attività di fornitura temporanea di Lavoro portuale, certamente dovuta alla sopradescritta crisi del precedente soggetto autorizzato ex art. 17 L. 84/94 e ss.mm.ii. nel corso degli anni gli avviamenti al lavoro hanno avuto un significativo incremento come risulta dalla tabella sottoriportata.



PERIODO	N. Giornate lavorate per imprese art. 16 L. 84/94
2022	1.279
2023	1.582
2024	3.181

Dalla tabella si evince come, rispetto al 2023, gli avviamenti siano aumentati del 101,61%.

Anche su tali presupposti, con nota prot. n. 17799 del 20.06.2025 è stato chiesto al Ministero Vigilante di estendere la durata dell'autorizzazione di ALPS di un ulteriore triennio per una dotazione organica di 29 unità full time equivalent.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 riporta una perdita d'esercizio pari a euro 5.746.00 da riportare a nuovo.

### 3) Kalport

4) NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04020940922
Denominazione	Karalis Agenzia per il Lavoro Portuale del Transhipment S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	2022
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup>	Scegliere un elemento.

La Società Kalport è stata costituita nel corso del 2022 dando attuazione all'articolo 1, commi 997 e 998 della legge 30 dicembre 2021, n. 234, che ha disposto che, al fine di sostenere l'occupazione e accompagnare i processi di riconversione delle infrastrutture portuali evitando grave pregiudizio all'operatività ed efficienza delle stesse, le Autorità di Sistema Portuale, quindi compresa l'Adsp potessero costituire, entro il 30 giugno 2022, nei porti dalle stesse amministrati ed interessati da



cessazioni delle attività terminalistiche, per la durata di tre anni, un’Agenzia per la somministrazione del lavoro in porto e per la riqualificazione professionale in cui far confluire i lavoratori delle imprese di cui agli articoli 16 e 18 della L. 84/1994 operanti nel settore del *transhipment*.

In attuazione del disposto attuazione dell’articolo 1, commi 997 e 998 della legge 30 dicembre 2021, n. 234, è stata disposta con Delibera n. 2 del Comitato di Gestione dell’AdSP e ai sensi del D. lgs. 175/2016, la costituzione della Società a socio unico K.A.L.Por.T. S.r.l. interamente partecipata dall’Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna; con il medesimo atto è stato approvato, lo Statuto della Società.

Nel rispetto degli obblighi di comunicazione previsti dall’art. 5, comma 3, del D. lgs. 175/2016, la predetta delibera è stata tempestivamente trasmessa sia alla Corte dei Conti, Sezioni riunite, sia (unitamente alla relazione di accompagnamento illustrativa delle ragioni e delle modalità della costituzione), all’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) (rispettivamente, nota Prot. n. 4999 e nota Prot. n. 5000, entrambe del 03.03.2022).

Con Decreto n. 152 del 09.05.2022, previa procedura comparativa, si è proceduto dell’affidamento dell’incarico di Amministratore Unico e dell’incarico di Revisore Legale, entrambi per la durata di 36 (trentasei) mesi dalla registrazione della Società presso il Registro delle imprese (medesima durata della Società).

Come da previsione triennale definita in sede di costituzione della Società, con decreto n. 4 del 09.01.2023 è stato riconosciuto il contributo in conto esercizio per l’anno 2023 alla Società Socio Unico KALPorT s.r.l di 103.150,00 (centotremilacentocinquanta/00).

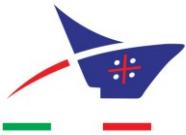
Al 31.12.2024 risultano iscritti nei registri della società 162.

Si evidenzia che, nel corso del 2024, il numero di giornate lavorate dal personale della Società è stato pari a 737 a fronte delle 39 registrate nell’anno precedente.

Con Decreto-Legge n. 208/2024, convertito con modificazioni nella Legge n. 20/2025, è stata prevista l'estensione del termine iniziale della durata delle agenzie per il lavoro portuale istituite ai sensi della legge 234/2021 di ulteriori 18 mesi.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 riporta un utile d'esercizio pari a euro 13.732.

## **B) Attuazione delle misure previste nel Piano di razionalizzazione periodica al 31.12.2024:**



- **Cagliari Free Zone**

A seguito della decisione del Comitato di Gestione di mantenere la partecipazione nel corso del 2024 non era prevista alcuna misura di razionalizzazione.

- **Agenzia per il Lavoro Portuale della Sardegna Srl (ALPS Srl)**

A seguito della proroga ex lege delle autorizzazioni ex art. 17 l. 84/94 non era prevista alcuna misura di razionalizzazione.

Necessariamente, stante la scadenza della proroga ex lege in data 31.12.2022, previa consultazione col Ministero Vigilante e sentito il Comitato di Gestione, con Decreto 438 in data 14.12.2022 la società è stata prorogata di ulteriori 36 mesi.

Nel corso del 2025, con nota prot. n. 17799 del 20.06.2025 è stato chiesto al Ministero Vigilante di estendere la durata dell'autorizzazione di ALPS di un ulteriore triennio.

- **Kalport**

La società è stata costituita nel 2022 con una durata prevista di 36 mesi. Successivamente è intervenuto il Decreto-Legge n. 208/2024, convertito con modificazioni nella Legge n. 20/2025, il cui articolo 4 prevede l'estensione del termine iniziale della durata delle agenzie per il lavoro portuale istituite ai sensi della legge 234/2021 di ulteriori 18 mesi.

Su tale presupposto normativo il Comitato di Gestione con Delibera n. 4 del 03/03/2025 ha prorogato la durata della Società-

#### **D) Eventi significativi:**

- **Cagliari Free Zone**

È stata siglata tra R.A.S. – Centro Regionale di Programmazione e Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna, avente ad oggetto la disciplina dei rapporti tra la R.A.S. – Centro Regionale di Programmazione e l'Autorità di Sistema portuale del Mare di Sardegna, la Convenzione n. 0000022, Prot. n. 0008952 del 17.12.2021 per l'attuazione del progetto “Internazionalizzazione e Attrazione Investimenti finalizzato ad azioni a supporto delle nascenti Zone Economiche speciali – ZES” con l'obiettivo di incrementare il livello di internazionalizzazione del sistema produttivo isolano e l'attrazione di investimenti esteri, al fine di agevolare la creazione di condizioni favorevoli all'attrazione di investimenti in Sardegna anche attraverso il coinvolgimento di Cagliari Free Zone;



Con successivo atto di indirizzo al Centro Regionale di Programmazione, l'Assessore ha indicato di prevedere nella convenzione citata che i fondi (400.000,00 euro), in ragione della costituzione della ZES Unica per il SUD, siano interamente destinati allo sviluppo della Zona Franca

Con Decreto n.41 del 12.02.2025 tali fondi sono stati trasferiti alla Società in ragione della Stipula di un contratto di servizio tra l'Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna e la "Zona Franca di Cagliari Società Consortile Spa – Cagliari Free Zone" per lo svolgimento di attività che favoriscano l'internazionalizzazione e l'attrazione di investimenti nella Zona Franca Interclusa di Cagliari.

Con Decreto n. 161 in data 11.06.2025, al fine di adempiere alla copertura della perdita registrata al 31.12.2024, come da bilancio approvato dall'Assemblea Ordinaria dei Soci in data 23.05.2025, l'ADSP ha provveduto alla ricostituzione del capitale sociale, ex art. 2447 C.C. della società partecipata con il versamento dell'importo di € 26.704,50

- **Agenzia per il Lavoro Portuale della Sardegna Srl (ALPS Srl)**

Con Decreto 458/22 è stata disposta la proroga di 36 mesi dell'**Agenzia per il Lavoro Portuale della Sardegna Srl (ALPS Srl)**

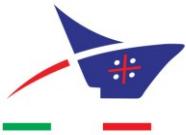
Con Decreto n. 482 del 30 dicembre 2022, l'Ente, attuando il disposto dell'art. 199, co. 1, lett b) dell'art. 199 della L. 77/2020 (così come modificato e integrato dalla Legge n. 15 del 25 febbraio 2022) ha erogato ad ALPS un contributo pari ad Euro 151.380,00 (centocinquantunomilatrecentottanta/00). Il predetto contributo, come da dettato normativo, è stato determinato in 90 euro per ciascun lavoratore per 58 giornate di mancato avviamento.

Dal 2022, come indicato nella tebella di cui alla precedente pag. 4 il numero delle giornate di avviamento del lavoro degli addetti della ALPS è cresciuto esponenzialmente passando da 1279 giornate nel 2022 a 3181 nel 2024.

Nel corso del 2025, con nota prot. n. 17799 del 20.06.2025 è stato chiesto al Ministero Vigilante di estendere la durata dell'autorizzazione di ALPS di un ulteriore triennio

- **Karalis Agenzia per il Lavoro Portuale del Transhipment S.r.l.**

In attuazione del disposto attuazione dell'articolo 1, commi 997 e 998 della legge 30 dicembre 2021, n. 234, è stata disposta con Delibera n. 2 del Comitato di Gestione dell'AdSP e ai sensi del D. lgs. 175/2016, la costituzione della Società a socio unico K.A.L.Por.T. S.r.l. interamente partecipata



dall’Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna; con il medesimo atto è stato approvato, lo Statuto della Società.

Con Decreto n. 5 del 09.01.2024 è stato disposto il versamento del contributo in conto esercizio per l’anno 2024 per 103.150,00 (centotremilacentocinquanta/00).

Con Delibera del Comitato di Gestione n. 4/25 la durata della Società è stata prorogata di 18 mesi ai sensi Decreto-Legge n. 208/2024, convertito con modificazioni nella Legge n. 20/2025, mantenendo il medesimo contributo annuale previsto per il 2024.

Il Presidente

Ing. Domenico Bagalà